

LA LOGISTICA

Prof. Gabriele Ugo Bonacci

Di cosa si occupa la logistica?

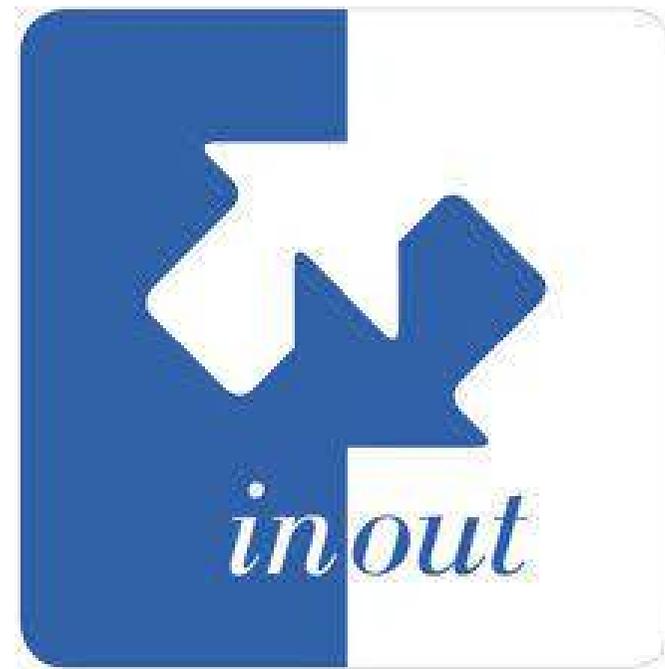
Attività inerenti il ricevimento, lo stoccaggio e la conservazione delle materie prime e di tutto ciò che serve alla produzione

Attività relative allo stoccaggio ed al successivo invio dei prodotti finiti ai clienti



Quali relazioni ed esigenze?

- ▣ Assicurare che il processo produttivo non si interrompa
- ▣ Limitare l'investimento in scorte
- ▣ Gestire efficacemente e con puntualità tutte le richieste sia dei reparti produttivi che dei clienti



La struttura del magazzino



I costi di gestione del magazzino

- ▣ Costi di approvvigionamento
- ▣ Costi di stoccaggio
- ▣ Costi dovuti all'esaurimento delle scorte



Quando e quanto acquistare?

- ▣ La scorta di sicurezza
- ▣ Il tempo di arrivo
- ▣ Il fabbisogno giornaliero



Controllo della gestione

▣ Consistenza media:

indica la quantità media di beni in magazzino

$$cm = \frac{\sum t^* q}{\sum t}$$

▣ Indice di rotazione

indica quante volte si è rinnovato il magazzino

qs=quantità scaricate

$$Ir = \frac{qs}{cm}$$

▣ Durata (o giacenza) media

indica quanti giorni è rimasta quella merce in magazzino

$$gm = \frac{365}{Ir}$$

scheda di magazzino dell'articolo SAMP78

data	nominativo	causale	carico	scarico	scorta	giorni	scorta per gg
01/gen		esistenza iniziale			1.330	25	33.250,00
25/gen	N/s fatt. 69 su Massa	vendita		520	810	6	4.860,00
31/gen	fatt. n° 12 da Carpi	acquisto	800		1.610	20	32.200,00
20/feb	N/s fatt. 79 su Massa	vendita		700	910	23	20.930,00
15/mar	fatt. n° 40 da Carpi	acquisto	1400		2.310	29	66.990,00
13/apr	n/s fatt. 85 su Varca	vendita		540	1.770	17	30.090,00
30/apr	fatt. n° 56 da Carpi	acquisto	1200		2.970	36	106.920,00
05/giu	n/s fatt. 89 su Pasi	vendita		2.000	970	15	14.550,00
20/giu	n/s fatt. 91 su Gianni	vendita		610	360	30	10.800,00
20/lug	Fatt. n° 125 da Nastri	acquisto	1100		1.460	82	119.720,00
10/ott	Fatt. n° 135 da Nastri	acquisto	800		2.260	32	72.320,00
11/nov	N/s fatt. 480 su Massa	vendita		1.000	1.260	36	45.360,00
17/dic	N/s fatt. 521 su Aldi	vendita		530	730	14	10.220,00
	TOTALI		5300	5.900		365	568.210,00

CONSISTENZA MEDIA **1.556,74**

INDICE DI ROTAZIONE **3,79**

INDICE DI DURATA **96**

Come valutare i dati precedenti?

- ▣ Consistenza media: 1556 unità in media presenti ogni giorno
- ▣ Indice di rotazione: 3,79 in un anno il magazzino si è rinnovato poco meno di 4 volte
- ▣ Durata (o giacenza) media: 96 giorni

Il confronto va fatto tenendo conto



- ▣ **Costi inerenti l'acquisto:** tempo e personale addetto - costo di ogni singola unità di prodotto acquistata considerando anche tutti i costi accessori
- ▣ **Costi di magazzinaggio:** personale – infrastrutture – servizi – finanziari