

LA LOGISTICA AZIENDALE

Anna Garsetti - Grazia Montebugnoli

Esercizio n. 1

Completa il brano che segue inserendo i termini mancanti (alcuni termini sono dei distrattori)

La funzione ha lo scopo di le risorse impiegate.

Ciò si concretizza in un minore per la del magazzino e in un migliore servizio offerto al in termini di della consegna.

La logistica può quindi essere individuata nell'insieme di, procedimenti e che permettono un continuo e corretto dei flussi fisici e dall'acquisto, alla trasformazione e alla vendita.

(ricavo, informativi, insieme, tecniche, strumenti,logistica, costo, puntualità, addensamento, gestione, cliente, razionalizzare, fornitore, scorrimento, accrescere, qualità, materiali).

Esercizio n. 2

Indica i tre movimenti di cui si occupa la logistica descrivendo brevemente le relative attività svolte:

a)

.....
.....
.....

b)

.....
.....
.....

c)

.....
.....
.....

Esercizio n. 3

Le voci di costo elencate nella prima colonna con le categorie di costo della seconda colonna

1) costi affitto locali

a) costi finanziari

2) costi per la conservazione

b) oneri di gestione

3) costi di trasporto

c) costi per rischi

4) cali e deterioramento

5) interessi impliciti

6) costi per il controllo

7) costi riscaldamento

8) retribuzione magazziniere

9) costi di stoccaggio

10) interessi espliciti

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

Esercizio n. 4

Correla le definizioni indicate nella prima colonna con i termini riportati nella seconda colonna.

- | | |
|--|-------------------------|
| 1) quantità di merce costituita allo scopo di lucrare sulle differenze di prezzo | a) scorta di elasticità |
| 2) quantità di merce sempre presente in magazzino | b) scorta massima |
| 3) quantità di merce oltre la quale il capitale investito risulta eccessivo | c) scorta permanente |
| 4) quantità di merce al di sotto della quale è opportuno non scendere | d) livello di riordino |
| 5) permette di adeguarsi alle variazioni della domanda | e) scorta di sicurezza |

1	2	3	4	5

Esercizio n. 5

Completa le seguenti frasi

Le scorte sono.....

Fanno parte dell'attivo circolante perché.....

Esercizio n. 6

Definisci brevemente la politica di gestione delle scorte e in particolare il just in time evidenziandone i vantaggi

.....

.....

.....

.....

.....

Esercizio n. 7

Completa il seguente brano inserendo i termini mancanti

Il lotto economico consiste nell'ammontare fisso degli da emettere nel corso dell'anno in modo da la somma tra i costi di e i costi di

Il livello (o punto) di consiste nel livello di scorte raggiunto il quale si emette per la quantità pari al lotto

Tale livello è calcolato in modo da minimizzare il

Esercizio n. 8

La s.r.l. Branigiorgi deve determinare il lotto economico di acquisto del componente Bravo 12 il cui prezzo unitario è 112 euro. Il piano di acquisto prevede la copertura del fabbisogno annuo di 3400 unità. I costi di stoccaggio per unità di prodotto Bravo 12 sono pari a 0,12 euro e il costo unitario per ordine è di 39 euro.

Calcola l'ammontare del lotto economico di acquisto

Esercizio n. 9

L'ufficio logistico della s.p.a. M.G. ha quantificato in 200 unità il lotto economico di acquisto per il prodotto SR50. Determina il livello di riordino sapendo che l'ufficio logistico ha stimato il tempo di approvvigionamento in 16 giorni, la scorta di sicurezza è stabilita nel consumo di 11 giorni e il consumo giornaliero è di 7 unità.

Determina quante unità di prodotto saranno presenti in magazzino quando si riceve la consegna dell'ordine (ogni condizione è stata rispettata)

Esercizio n. 10

Completa la seguente scheda magazzino applicando i seguenti metodi di valorizzazione degli scarichi:

- a) LIFO;
- b) FIFO;
- c) Costo medio ponderato per movimento.

a)

Data	Movimento	Carico		Scarico		Rimanenze	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
1/1	esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	scarico			300		700	
13/1	scarico			200		500	
18/1	acquisto	500	12,60				
19/1	acquisto	200	12,73				
22/1	vendita			250			
24/1	acquisto	200	12,80				
30/1	vendita			600			

b)

Data	Movimento	Carico		Scarico		Giacenza	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
1/1	esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	scarico			300		700	
13/1	scarico			200		500	
18/1	acquisto	500	12,60				
19/1	acquisto	200	12,73				
22/1	vendita			250			
24/1	acquisto	200	12,80				
30/1	vendita			600			

c)

Data	Movimento	Carico		Scarico		Giacenza	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
01/1	esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	scarico			300		700	
13/1	scarico			200		500	
18/1	acquisto	500	12,60				
19/1	acquisto	200	12,73				
22/1	vendita			250			
24/1	acquisto	200	12,80				
30/1	vendita			600			

Esercizio n. 11

La "Nicco" s.p.a. commercia due articoli : Nappi e Fox.

Sulla base dei dati contenuti nelle seguenti tabelle procedi alla valutazione civilistica delle rimanenze di prodotti e colloca le voci e i rispettivi valori negli schemi di bilancio

Prodotti	Esistenze iniziali	Rimanenze finali	Costo	Valore di mercato
NAPPI	896	1018	32,00	35,00
FOX	745	613	26,00	24,00

Esercizio n. 12

Alla fine dell'esercizio n.5 la s.n.c. Dalla Rosa Paola, procede alla valutazione delle rimanenze finali ai sensi dell'art 59 del TUIR

Determina la valutazione fiscale dell'articolo OF 518 sulla base dei seguenti dati

Anno	Quantità acquistata	Costo d'acquisto complessivo	Rimanenze finali	Valore normale medio
1	2930	79110	130	30,00
2	3120	90480	154	30,20
3	3087	90140	145	30,10
4	2900	85260	120	30,40
5	3200	94720	135	30,50

Esercizio n. 13

Inserisci le rimanenze nello Stato Patrimoniale e nel Conto economico della Spa. Roncaglia relativamente all'anno n, considerando i seguenti dati.

Descrizione	Anno n-1	Anno n
Materie prime	304.000	317.000
Materie di consumo	189.000	175.000
Semilavorati	97.000	112.000
Prodotti finiti	832.000	867.000

Soluzioni

Esercizio n. 1

Logistica- razionalizzare- costo- gestione- cliente- puntualità- tecniche- strumenti- scorrimento- informativi.

Esercizio n. 2

- a) approvvigionamento (logistica in entrata)
- b) collocamento - movimentazione (logistica interna)
- c) sbocco (logistica in uscita)

Esercizio n. 3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
B	b	b	c	a	b	b	b	b	a

Esercizio n. 4

1	2	3	4	5
d	c	b	e	a

Esercizio n. 5

Quantità di bene presente in magazzino in un certo momento
Sono disponibilità economiche - investimento a breve

Esercizio n. 6

Scorte a disposizione che permettono di non interrompere il processo economico e produttivo, cercando di evitare interruzioni o sovrapposizioni con capitali vincolati.
Con il just in time si producono i prodotti quando servono, dimensioni di lotti minori portano a migliorare qualità e si producono meno scarti. I dipendenti hanno una maggiore motivazione con maggiori controlli di qualità e retribuzioni più elevate. Si riducono i tempi di set-up con relativa riduzione di costi.

Esercizio n. 7

L'acquisto - ordini - minimizzare - di ordinazione - stoccaggio e conservazione - ordinazione - riordino - ordinazione - economico d'acquisto - rischio di rimanere sprovvisti

Esercizio n. 8

$$\text{Lotto economico di acquisto} = \sqrt{\frac{2 \times 39 \times 3.400}{0,12}} = 1.487$$

Esercizio n. 9

Livello di riordino = $(16 \times 7) + (11 \times 7) = 189$

Al momento del ricevimento dell'ordine sarà presente in magazzino la scorta di sicurezza di 77 unità a cui sono aggiunte le 200 unità.

Esercizio n. 10

LIFO

Data	Movimento	Carico		Scarico		Rimanenze	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
1/1	esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	scarico			300	12,40	700	8680,00
13/1	scarico			200	12,40	500	6200,00
18/1	acquisto	500	12,60			1000	12500,00
19/1	acquisto	200	12,73			1200	15046,00
22/1	vendita			250	200x12,73 50x12,60	950	11870,00
24/1	acquisto	200	12,80			1150	14430,00
30/1	vendita			600	200x12,80 400x12,60	550	6830,00

FIFO

Data	Movimento	Carico		Scarico		Rimanenze	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
1/1	esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	scarico			300	12,40	700	8.680,00
13/1	scarico			200	12,40	500	6.200,00
18/1	acquisto	500	12,60			1000	12.500,00
19/1	acquisto	200	12,73			1200	15.046,00
22/1	vendita			250	12,40	950	11.946,00
24/1	acquisto	200	12,80			1150	14.506,00
30/1	vendita			600	250x12,40 350x12,60	550	6.996,00

COSTO MEDIO PONDERATO

Data	Movimento	Carico		Scarico		Rimanenze	
		Quantità	Prezzo	Quantità	Prezzo	Quantità	Valore
1/1	Esistenza	1000	12,40			1000	12.400,00
10/1	Scarico			300	12,40	700	8.680,00
13/1	Scarico			200	12,40	500	6.200,00
18/1	Acquisto	500	12,60			1000	12.500,00
19/1	Acquisto	200	12,73			1200	15.046,00
22/1	Vendita			250	12,54	950	11.911,00
24/1	acquisto	200	12,80			750	14.471,00
30/1	vendita			600	12,58	550	6.923,00

Esercizio n. 11

(1018 × 32) = 32.576 euro

(613 × 24) = 14.712 euro

(32.576+ 14.712) = 47.288 euro (Stato Patrimoniale, Attivo circolante - Rimanenze)

(1018-896)= 122× 32= 3.904 euro

(745- 613)= 132× 24= 3.168 euro

(3.904-3.168)= 736 euro (Conto economico: Valore della produzione - Variazioni delle rimanenze di prodotto)

Esercizio n. 12

(120 × 27,00) = 3.240,00 euro

(15 × 29,60) = 444,00 euro

(3.240+ 444) = 3.684,00 euro

Esercizio n. 13

STATO PATRIMONIALE

C- *Attivo circolante*

I- Rimanenze

1) Materie prime e di consumo	492.000 euro
2) Semilavorati	112.000 euro
4) Prodotti finiti	867.000 euro

CONTO ECONOMICO

A- *Valore della produzione*

2) Variazioni delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti (incremento)	50.000 euro
--	-------------

B- *Costi della produzione*

11) Variazione delle rimanenze di materie prime e di consumo (decremento)	1.000 euro
---	------------