

La gestione è costituita dall'insieme delle **operazioni** svolte dall'impresa per raggiungere gli obiettivi prefissati.

L'impresa effettua operazioni di:

finanziamento

investimento

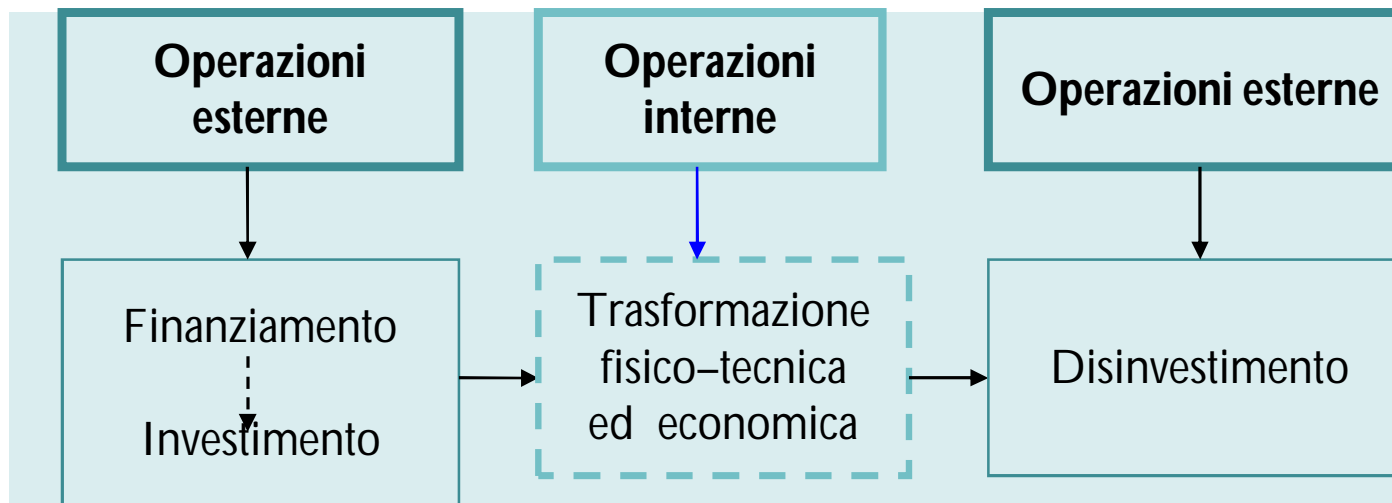
trasformazione tecnico-economica

disinvestimento



[Inizio modulo](#)

Le **operazioni di gestione** possono essere **esterne** o **interne**.

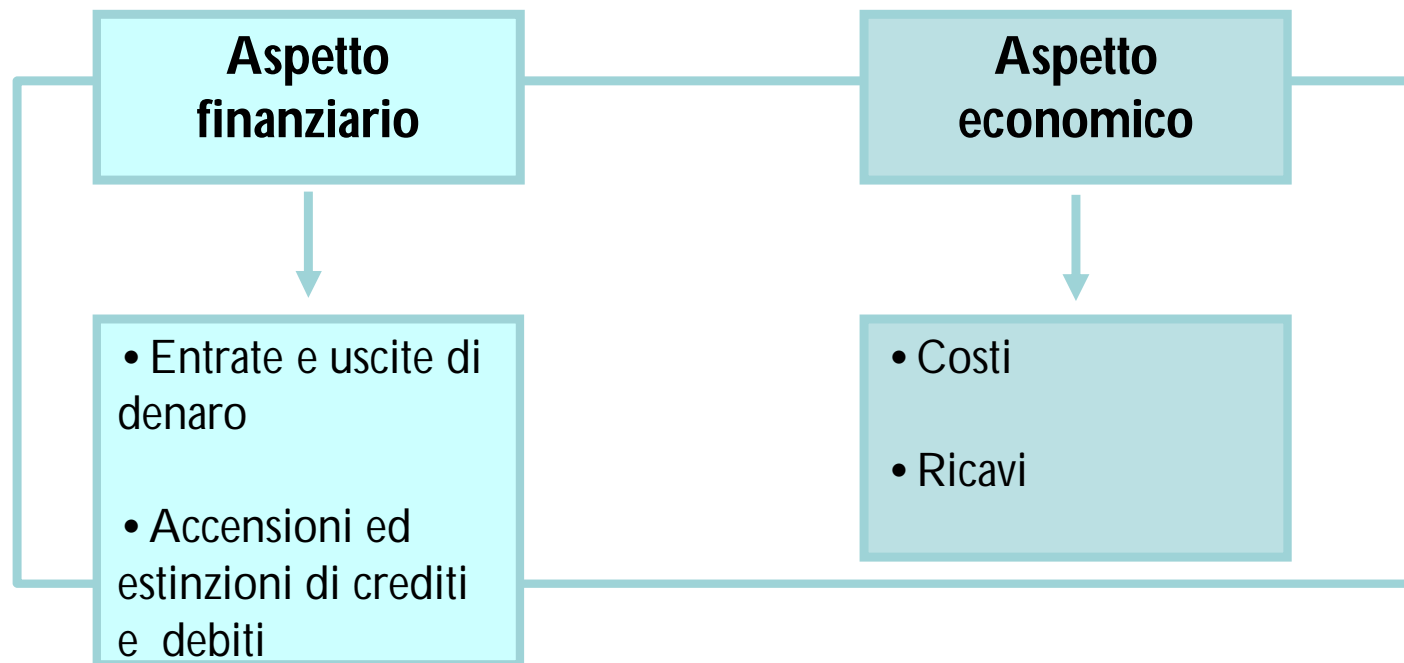


[Inizio modulo](#)

Le operazioni di gestione possono essere analizzate sotto tre aspetti:



[Inizio modulo](#)



[Inizio modulo](#)

Le operazioni di gestione si ripetono con continuità nel tempo dando vita a **cicli aziendali**.

Ciclo economico

- inizia con il sostenimento del costo per acquisire i fattori produttivi e termina con il conseguimento del ricavo di vendita del prodotto

Ciclo tecnico

- inizia con l'immissione delle materie nel processo produttivo e termina con la realizzazione del prodotto finito

Ciclo finanziario

- inizia con il sorgere del debito verso il fornitore e termina con il sorgere del credito verso il cliente

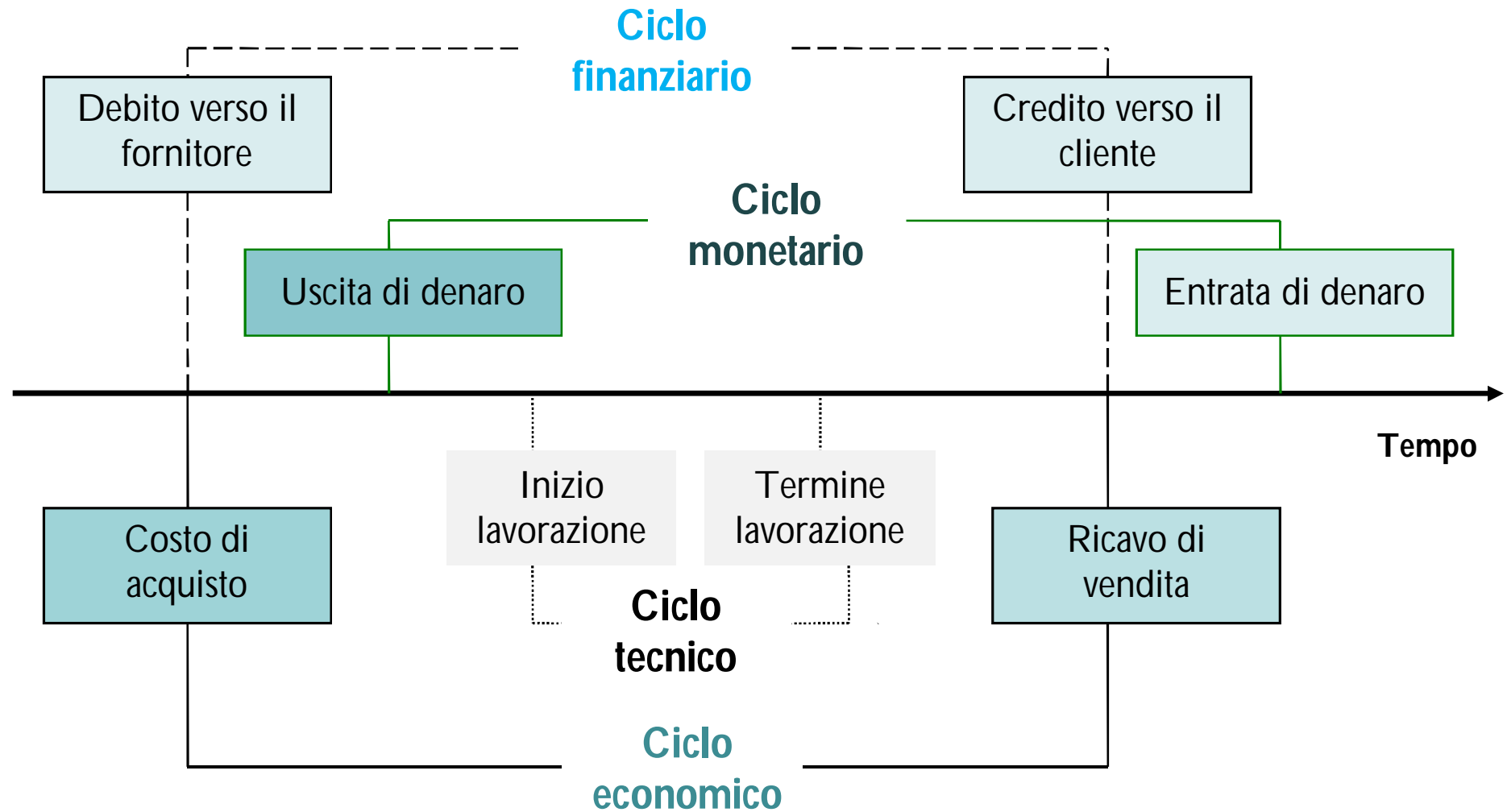
Ciclo monetario

- inizia con l'uscita di denaro per il pagamento del debito e termina con l'entrata di denaro per la riscossione del credito



[Inizio modulo](#)

Le operazioni della gestione aziendale



[Inizio modulo](#)

Gli aspetti della gestione

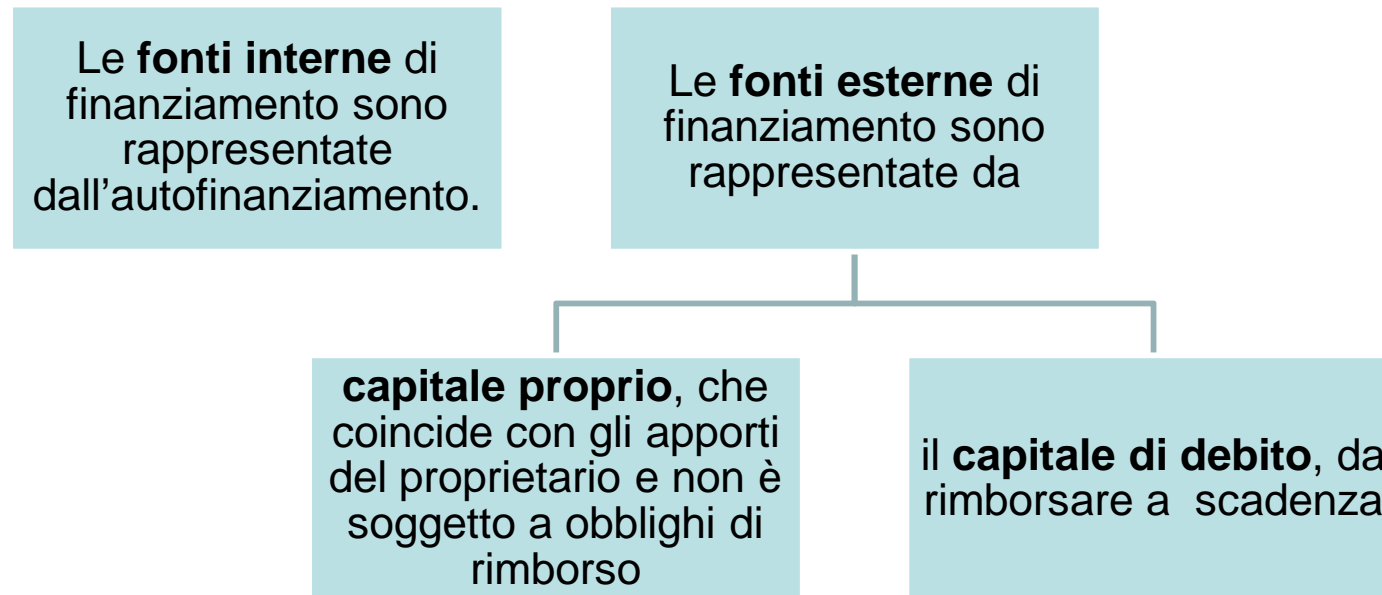
Il **fabbisogno finanziario** è l'ammontare di denaro necessario per acquistare i fattori produttivi.

I **finanziamenti**
provengono da:



[Inizio modulo](#)

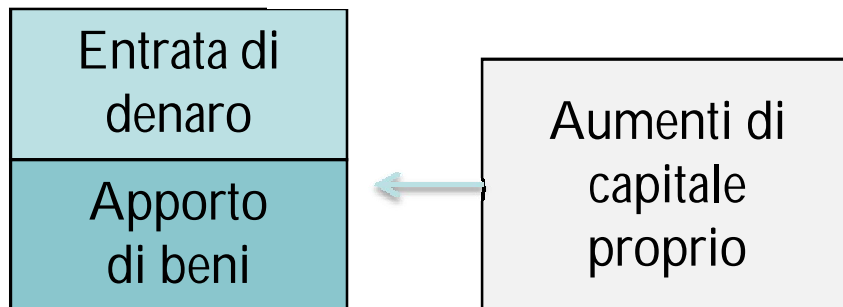
Gli aspetti della gestione



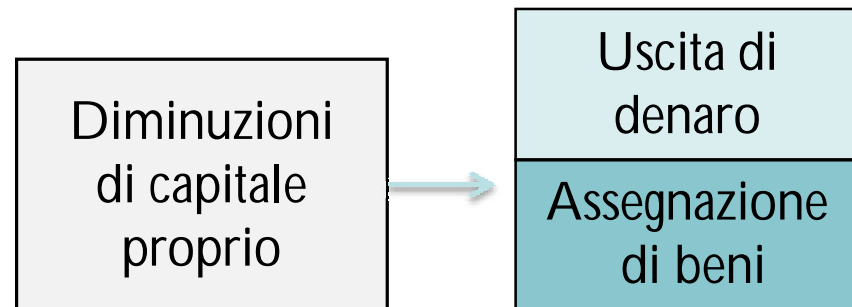
[Inizio modulo](#)

Il finanziamento con **capitale proprio** dà luogo a entrate e uscite di denaro, oppure all'apporto e all'assegnazione di beni.

Accensione

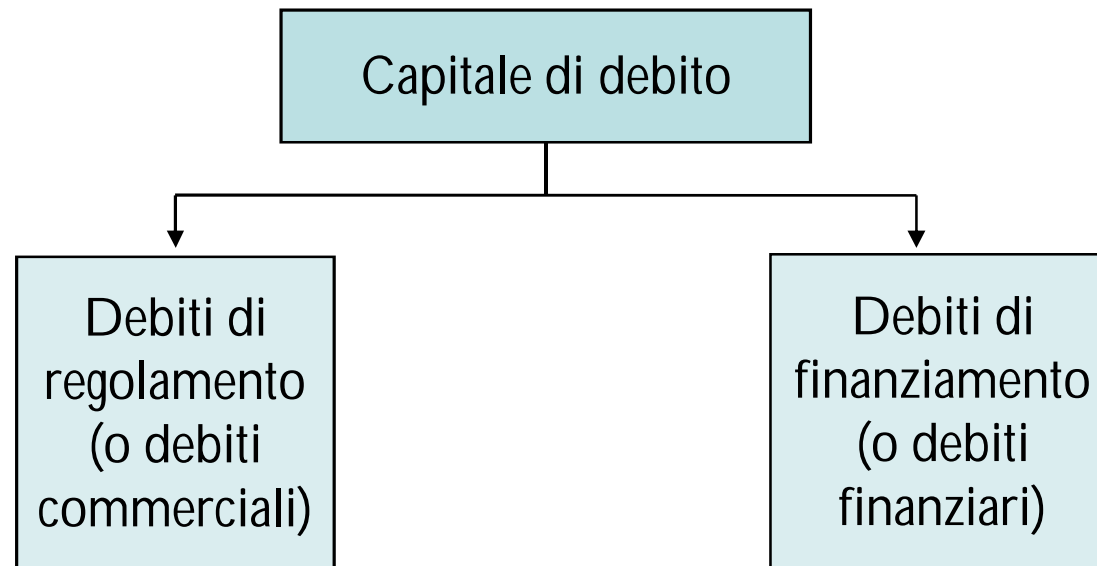


Estinzione



[Inizio modulo](#)

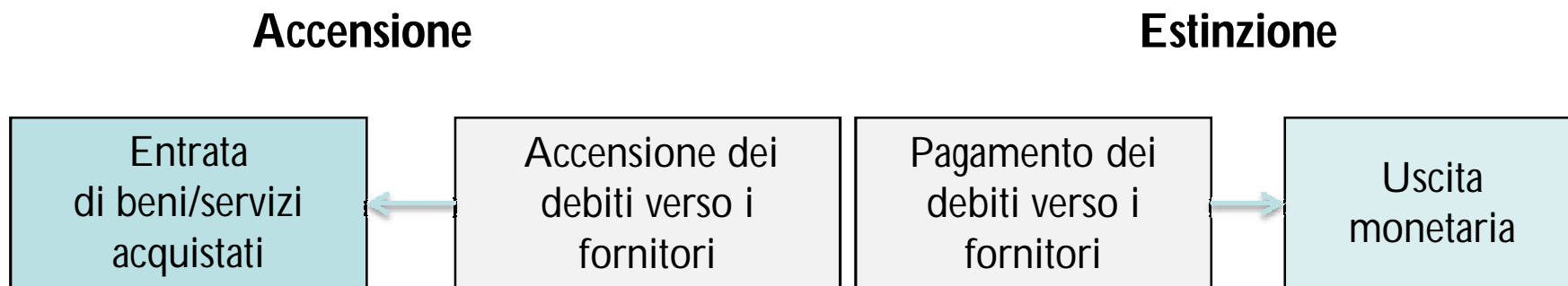
I finanziamenti con **capitale di debito** costituiscono debiti che l'impresa deve rimborsare alle scadenze pattuite.



[Inizio modulo](#)

Un debito di regolamento:

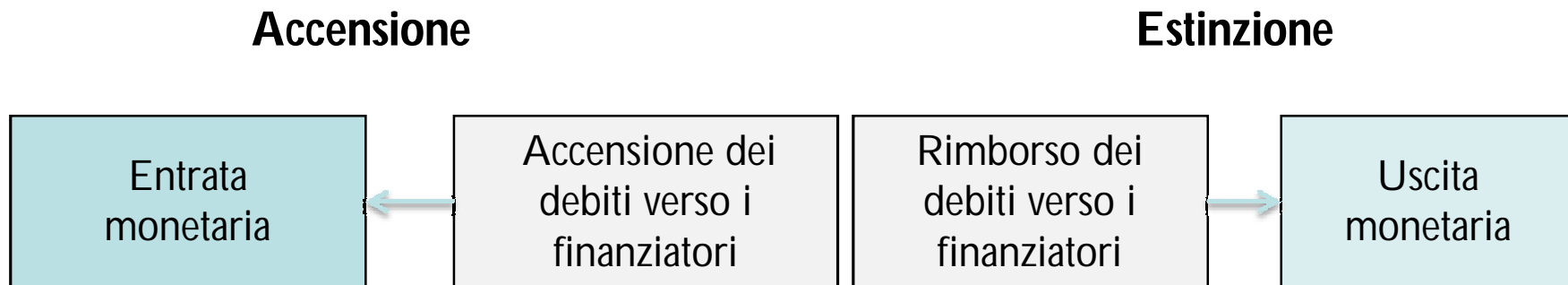
- alla sua accensione dà luogo a un'entrata di beni o servizi
- alla sua estinzione dà luogo a un'uscita di denaro



[Inizio modulo](#)

Un **debito di finanziamento**:

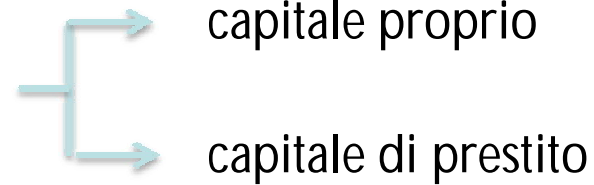
- alla sua accensione dà luogo a un'entrata di denaro
- alla sua estinzione dà luogo a un'uscita di denaro



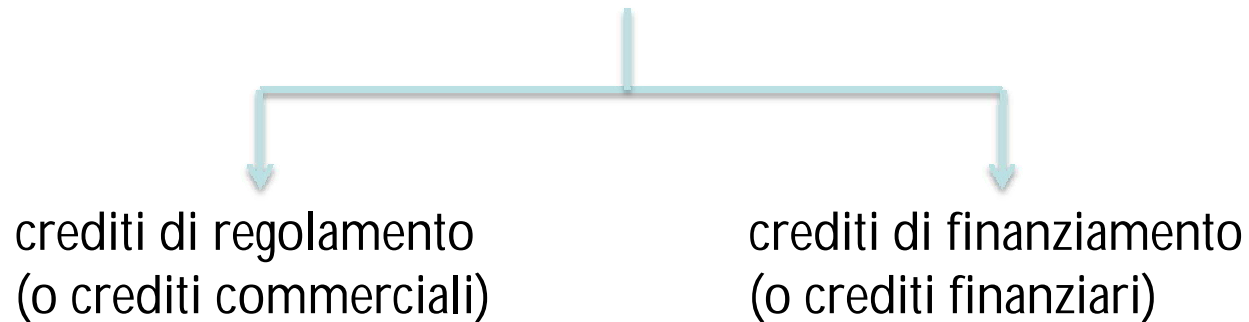
[Inizio modulo](#)

Gli aspetti della gestione

L'impresa può concedere **finanziamenti ad altre imprese** a titolo di:



I prestiti concessi ad altre imprese possono dare luogo a:

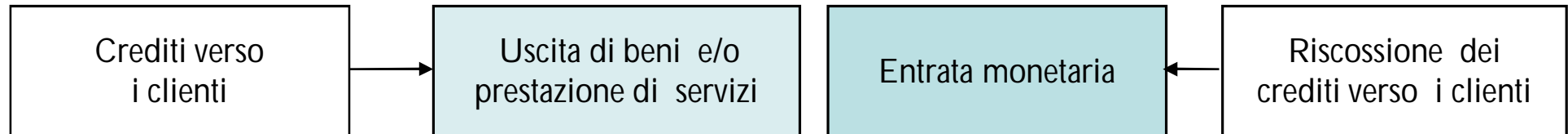


[Inizio modulo](#)

Crediti di regolamento

Concessione

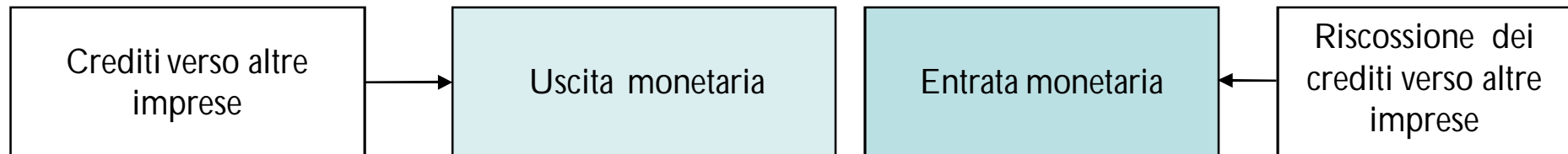
Riscossione



Crediti di finanziamento

Concessione

Riscossione



[Inizio modulo](#)

L'**aspetto economico** della gestione riguarda i costi sostenuti per acquisire i fattori produttivi e i ricavi conseguiti con la vendita di beni e servizi.

I **costi** sono misurati:

- da uscite monetarie se il pagamento è immediato
- dall'ammontare dei debiti di regolamento se il pagamento è dilazionato

I **ricavi** sono misurati:

- da entrate monetarie se la riscossione è immediata
- dall'ammontare dei crediti di regolamento se la riscossione è dilazionata



[Inizio modulo](#)

Il reddito e il patrimonio

Il **reddito d'esercizio** è il risultato economico (utile o perdita) realizzato nel periodo amministrativo.

È rappresentato attraverso un prospetto denominato **Situazione economica**.

Situazione economica dell'esercizio n

Costi		Ricavi	
Costi per acquisto di merci		Ricavi per vendita di merci	
Costi per servizi		Ricavi per prestazioni di servizi	
Costi per godimento di beni di terzi		Proventi vari	
Costi per il personale		Ricavi finanziari	
Costi finanziari		Ricavi straordinari	
Costi straordinari			
Costi fiscali			
Totale costi			
Utile d'esercizio			
Totale a pareggio		Totale ricavi	

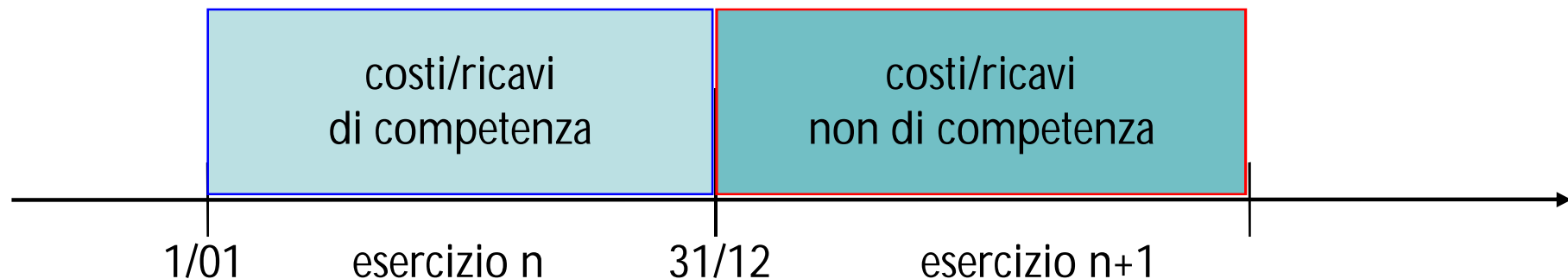


[Inizio modulo](#)

Il reddito e il patrimonio

Il reddito d'esercizio deve essere calcolato considerando esclusivamente i costi e i ricavi di competenza economica dell'esercizio amministrativo.

In relazione al principio della **competenza economica** i costi e i ricavi sono da attribuire all'esercizio solo se riferiti a operazioni in esso interamente maturate o compiute.



[Inizio modulo](#)

La gestione è in **equilibrio economico** quando l'azienda consegue un utile tale da ricompensare:

- i capitali investiti dall'imprenditore o dai soci
- il lavoro svolto personalmente dall'imprenditore o dai soci nell'attività aziendale



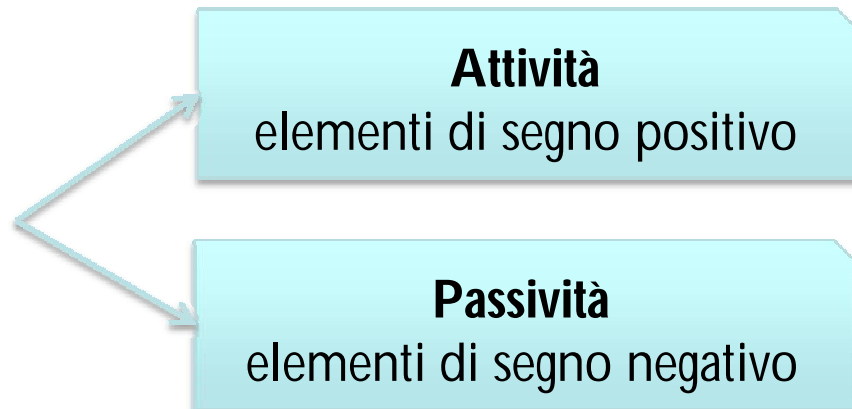
[Inizio modulo](#)

Il reddito e il patrimonio

Il **patrimonio** è l'insieme dei beni di cui l'azienda dispone in un dato momento.

Il **patrimonio di funzionamento** è il patrimonio dell'impresa al termine dell'esercizio amministrativo.

È formato da:



[Inizio modulo](#)

Le **attività** si distinguono in:

- **immobilizzazioni**, costituite da investimenti a media – lunga scadenza
- **attivo circolante**, costituite da investimenti a breve scadenza

Le **passività** rappresentano i finanziamenti ricevuti a titolo di:

- **capitale proprio**
- **capitale di debito**



[Inizio modulo](#)

Il reddito e il patrimonio

Le **immobilizzazioni**
(o **attivo immobilizzato**)
si distinguono in:

immobilizzazioni
immateriali

immobilizzazioni
materiali

immobilizzazioni
finanziarie

L'**attivo circolante** è
formato da:

rimanenze di merci,
materie e prodotti
destinati a essere venduti
o utilizzati nella
produzione

crediti che scadono entro
i 12 mesi

attività finanziarie che non
costituiscono
immobilizzazioni

disponibilità liquide



[Inizio modulo](#)

Il **patrimonio netto** è dato dalla differenza tra le attività e le passività.

$$\text{Patrimonio netto} = \text{Attività} - \text{Passività}$$

Se le attività sono minori delle passività si ha un **deficit patrimoniale**.



[Inizio modulo](#)

Il patrimonio è rappresentato attraverso un prospetto denominato **Situazione patrimoniale**.

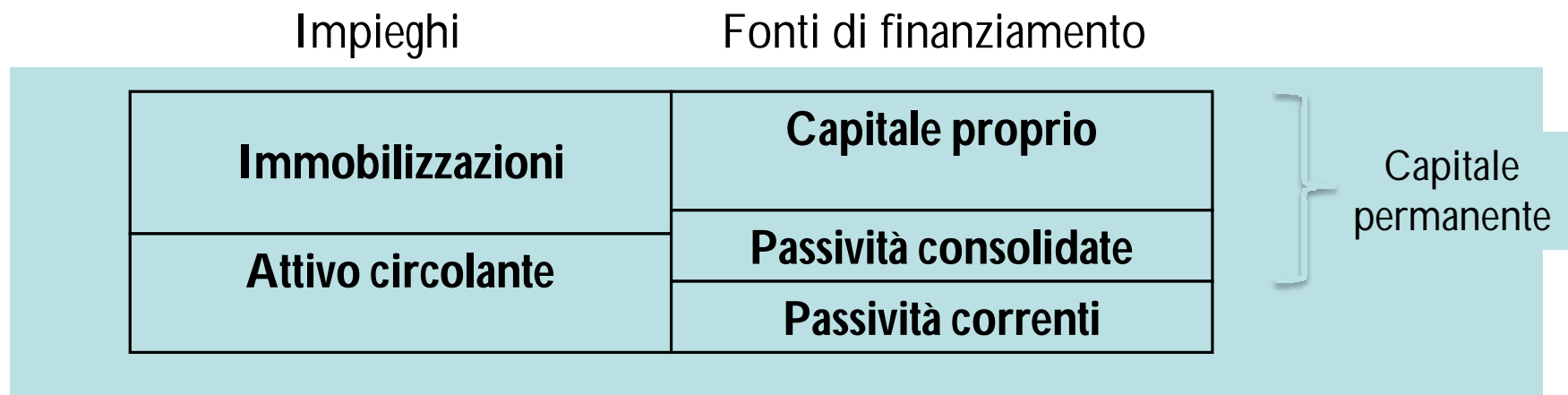
Situazione patrimoniale al 31/12			
Attività		Passività e netto	
Immobilizzazioni		Patrimonio netto	
Immobilizzazioni immateriali		Capitale proprio iniziale	
Immobilizzazioni materiali		Utile d'esercizio	
Immobilizzazioni finanziarie		Totale patrimonio netto	
Totale immobilizzazioni			
Attivo circolante		Capitale di debito	
Rimanenze		Debiti con scadenza oltre i 12 mesi	
Crediti		Debiti con scadenza entro i 12 mesi	
Attività finanziarie non immobilizzate		Totale capitale di debito	
Disponibilità liquide		Totale a pareggio	
Totale attivo circolante			
Totale attività			



[Inizio modulo](#)

La **struttura patrimoniale** è **in equilibrio** quando:

- le immobilizzazioni sono finanziate con il capitale proprio e i debiti a media e lunga scadenza (passività consolidate)
- l'attivo circolante è maggiore dei debiti a breve scadenza (passività correnti)



[Inizio modulo](#)

La **struttura patrimoniale** è tanto più **elastica** quanto più l'attivo circolante è maggiore delle immobilizzazioni.

$$\text{Grado di rigidità} = \frac{\text{Immobilizzazioni}}{\text{Totale impieghi}} \times 100$$

$$\text{Grado di elasticità} = \frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Totale impieghi}} \times 100$$



[Inizio modulo](#)

L'impresa è **capitalizzata** se il capitale proprio è almeno uguale al capitale di debito.

$$\text{Grado di capitalizzazione} = \frac{\text{Capitale proprio}}{\text{Capitale di debito}}$$



[Inizio modulo](#)